



証券コード 7643

# 第69期 年次報告書

2022年10月1日～2023年9月30日

株式会社 **ダイイチ**

いい街 いい人 いい笑顔  
フレッシュ&ハート ダイイチ





代表取締役社長

若園 清

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

当社は今年、創業65周年を迎えることができました。これもひとえに株主の皆様をはじめとする、多くの皆様のご愛顧とご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

これからも、食のライフラインとしての社会的使命を心に刻み、社是である「お客様の普段の食生活のお役に立つ」を念頭に、地域に根差したスーパーマーケットであり続けるために、役職員一丸となって取り組んでまいります。株主の皆様におかれましては、今後ともご指導ご支援賜りますようお願い申し上げます。

ここに当社第69期（2022年10月1日から2023年9月30日まで）の営業の概況をご報告申し上げます。

■ 2023年9月期の決算概要について

当社を取り巻くスーパーマーケット業界は、新型コロナウイルス感染症による行動規制等を経て、お客様の生活スタイルやニーズの多様化が更に進んでいることに加え、度重なる物価上昇により、お客様の「選別志向」、「節約志向」が一層強まりました。また、企業間の競争が、業種・業態の垣根を越えて激しさを増しており、水道光熱費や人件費などの諸経費の増加も相俟って、経営環境は厳しい状況が続いております。

このような状況の下、当社は、これまで通り食品スーパーマーケット事業に資源を集中し、お客様の確固たる信頼とご支持を得るため、安心・安全で魅力ある商品の提供に努め、引き続き地域のお客様の食文化と食のライフラインに貢献できる店舗作りに取り組みしました。

「出店戦略」

お客様の利便性向上を図るため、2023年4月、東旭川店（旭川市）を改装・リニューアルオープンいたしました。また、2023年11月に、札幌中心地の新たなランドマーク複合商業施設COCONO SUSUKINO地下2階に、札幌ブロック7店舗目となる「すすきの店」をオープンいたしました。ダイイチブランドの発信拠

点としての意味合いも含め、新たな挑戦をしてまいります。2024年秋以降には、「千歳店」（仮称）のオープンも予定しております。

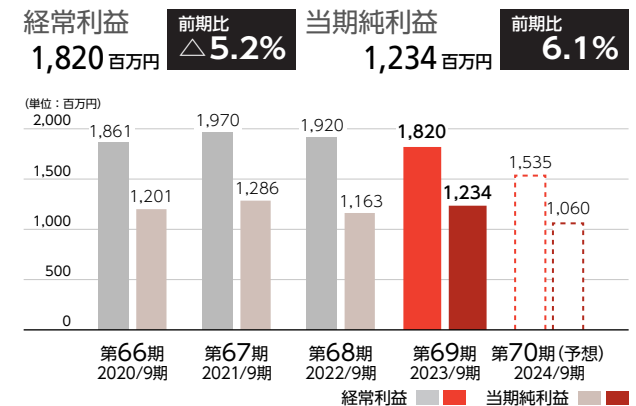
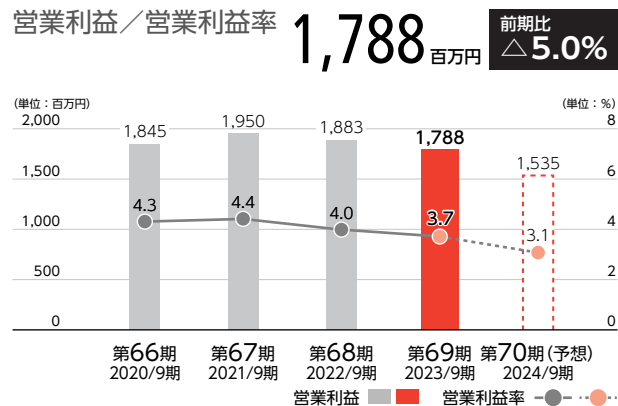
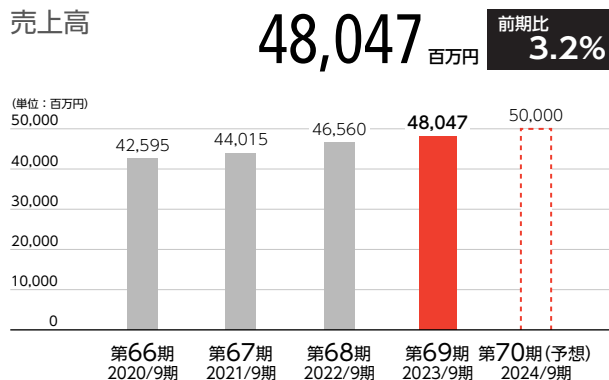
「商品戦略」

当事業年度は円安の進行などによる原材料価格やエネルギーコストの上昇に伴い、度重なる商品の値上げが実施され、消費者の「選別志向」、「節約志向」が一層強まりました。そのような状況の下、地域別・店舗別のきめ細かな販売戦略、お客様の期待に応える商品戦略（品質、品揃え、価格）、に取り組みました。また、鳥インフルエンザの影響で道内の鶏卵供給がひっ迫した際も、お取引先のご協力を得ながら、迅速に供給数量を確保すべく対応した結果、一時的な混乱を乗り越え、安定した供給を実現することができました。

■ 「ガバナンス再構築とコンプライアンスの徹底」

当社は、組織体制の強化、より効果的かつ効率的な管理体制を確立するために、既存のガバナンス体制を見直し、改善を図ってまいりました。主に各規程類の見直しや、毎月1回開催している社内のコンプライアンス委員会での審議を行い、コンプライアンス意識の醸成をはかってまいりました。引き続き、従業員教育の周知徹底と体制強化の継続をしてまいります。

決算ハイライト



### 「人財確保と職場環境の改善」

少子高齢化などにより人手不足が深刻化している中、当社では従業員が働きやすく、自由活発で風通しの良い企業風土の醸成に努めております。働き方改革の推進、物価上昇に対応する賃金改定やシニア社員の継続雇用制度の見直しなどに取り組み、従業員が安心して働ける職場環境を整備してまいります。

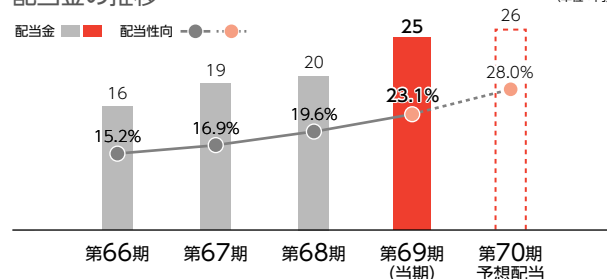
### 配当方針について

当社は株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識しております。財務体質の強化と安定的な経営基盤の確保に努めるとともに、長期的に安定した配当の継続を基本としております。この方針に基づき当期の期末配当については、前期より1株当たり1円の増配に創業65周年の記念配当4円を加えた、1株当たり普通配当25円とさせていただきます。第70期の配当金は、当期より1円増配の1株当たり普通配当26円を予定しております。

### イトーヨーカ堂との協働

イトーヨーカ堂との協働につきましては、セブンプレミアム商品の取り組み強化と、帯広地区における合同販促の実施、リスク管理など有用な情報の交換に努めております。

### 配当金の推移



### 次期の見通しについて

## 2024年9月期業績予想

売上高	500億円	(前期比 4.1%)
営業利益	15億35百万円	(前期比△14.2%)
経常利益	15億35百万円	(前期比△15.7%)
当期純利益	10億60百万円	(前期比△14.1%)

スーパーマーケット業界におきましては、物価の上昇幅は鈍化するものの、高止まりの状況が長期化することにより、「節約志向」、「選別志向」が一層強まることが見込まれます。また、企業間の競争が業種・業態を越えて更に激化することに加え、人件費や水道光熱費などの各種経費の更なる増加が見込まれるなど、経営環境は厳しい状況が続くものと予想されます。

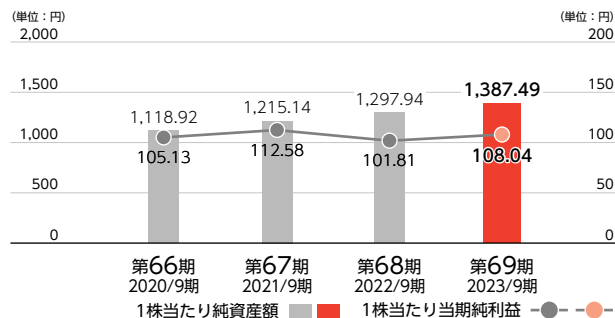
このような状況の下、当社は、社是である「お客様の普段の食生活のお役に立つ」の精神に立ち返り、本業を通じて全てのステークホルダーとともに持続的に発展していくことを目指し、『普段の食生活を通じて、地域を笑顔に』を基本方針とする中期経営計画をスタートしました。

「普段（その場限りでない、地域やお客様の日常に根差した、信用・信頼される企業として）の食生活（本業）を通じて、地域（地域社会、お客様、株主、従業員などの全てのステークホルダー）を笑顔に（豊か、幸せ、発展を追求）」の実現に向けて、商品力・販売力の向上、お客様利便性の向上、労働環境の改善、環境保全・地域活性化、効率化の推進、株主還元の強化などに取り組んでまいります。

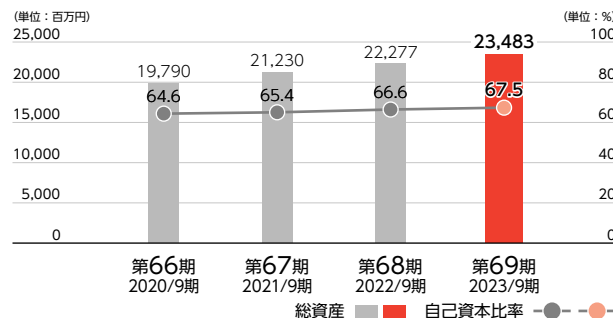
中期経営計画の初年度である第70期は、①コンプライアンスの徹底とガバナンス強化、②出店戦略推進、③競合店対策強化、④商品力強化（コア商品の開発推進等）、⑤セブン&アイ・ホールディングスとの連携強化、⑥人財の増強（採用・育成強化、労働環境改善）、⑦効率化・オペレーションコストの削減、⑧社会貢献、地域貢献を通じた地域密着型企業の深化、を重点取組事項とし、取り組んでまいります。

## 決算ハイライト

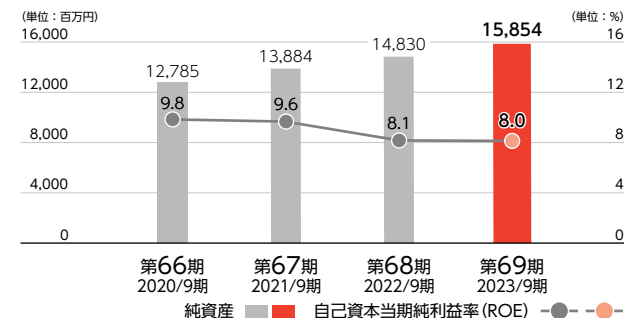
### 1株当たり純資産額(左軸)／1株当たり当期純利益(右軸)



### 総資産／自己資本比率



### 純資産／自己資本当期純利益率 (ROE)

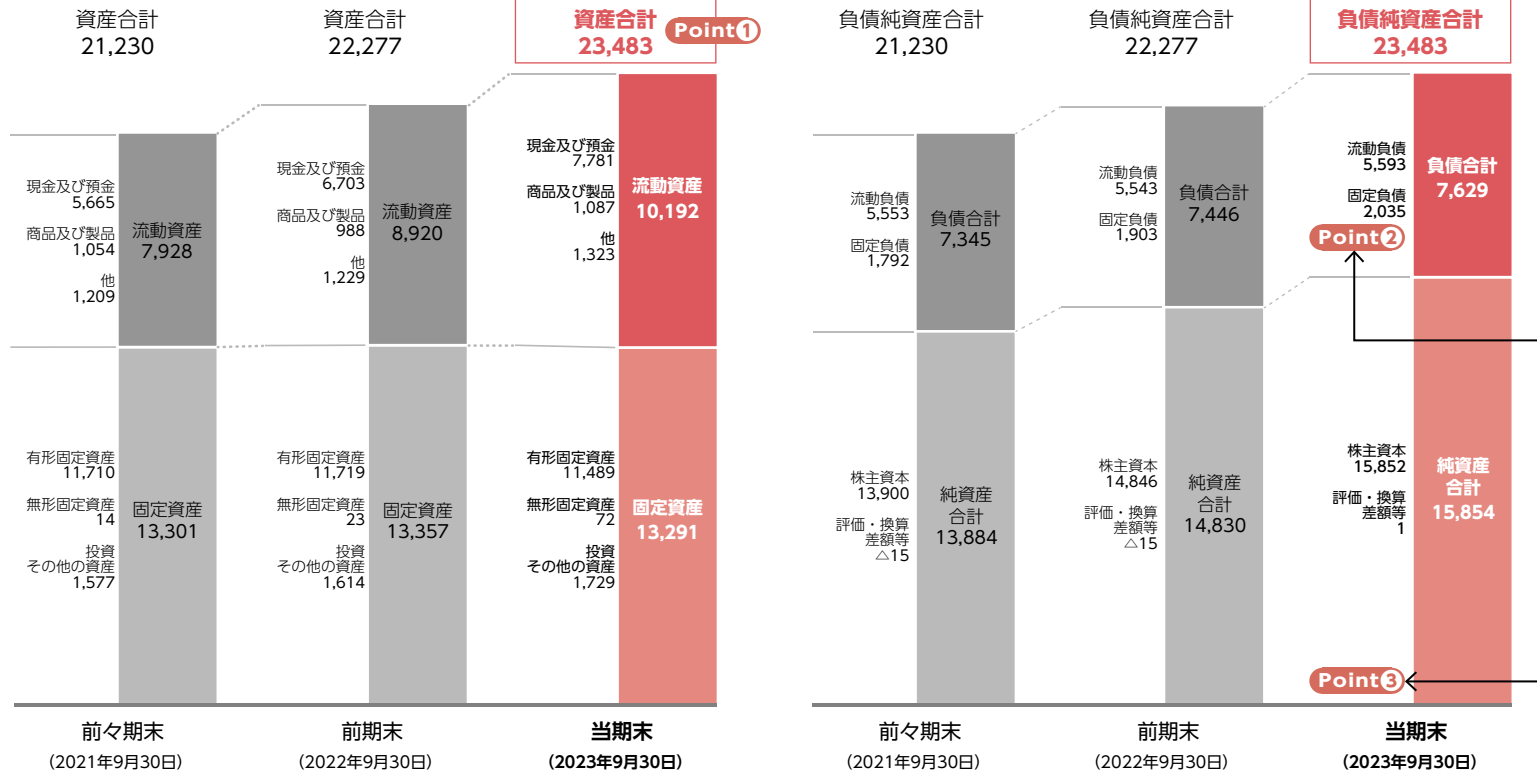




# 財務諸表 (概要)

## 貸借対照表 (概要)

(単位：百万円)



### Point ①

当期末は、主に前期末に比べ現金及び預金の増加により、資産合計が増えました。

### Point ②

有利子負債の推移  
 前々期末 270百万円  
 前期末 209百万円  
 当期末 153百万円

### Point ③

当期末は、株主資本の利益剰余金及び当期純利益の増加により純資産が増えました。

### <キャッシュ・フロー計算書>

期末残高が増加した主な要因  
 営業活動によるキャッシュ・フローが投資活動によるキャッシュ・フロー及び財務活動によるキャッシュ・フローの合計よりも上回ったためです。

### Point ①

<営業活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>  
 税引前当期純利益 1,712百万円  
 減価償却費 675百万円  
 未払消費税等の増減額 22百万円  
 法人税等の支払額 △540百万円

### Point ②

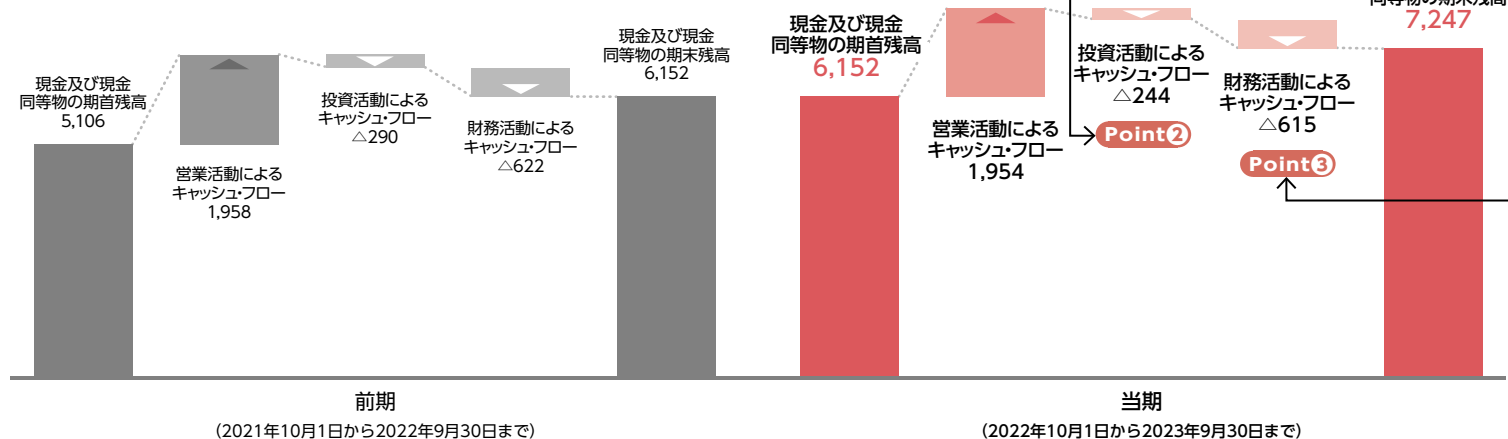
<投資活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>  
 有形固定資産の取得による支出 △302百万円  
 有形固定資産の売却による収入 100百万円  
 敷金及び保証金の差入による支出 △60百万円

### Point ③

<財務活動によるキャッシュ・フローの主な内訳>  
 リース債務の返済による支出 △331百万円  
 配当金の支払額 △228百万円

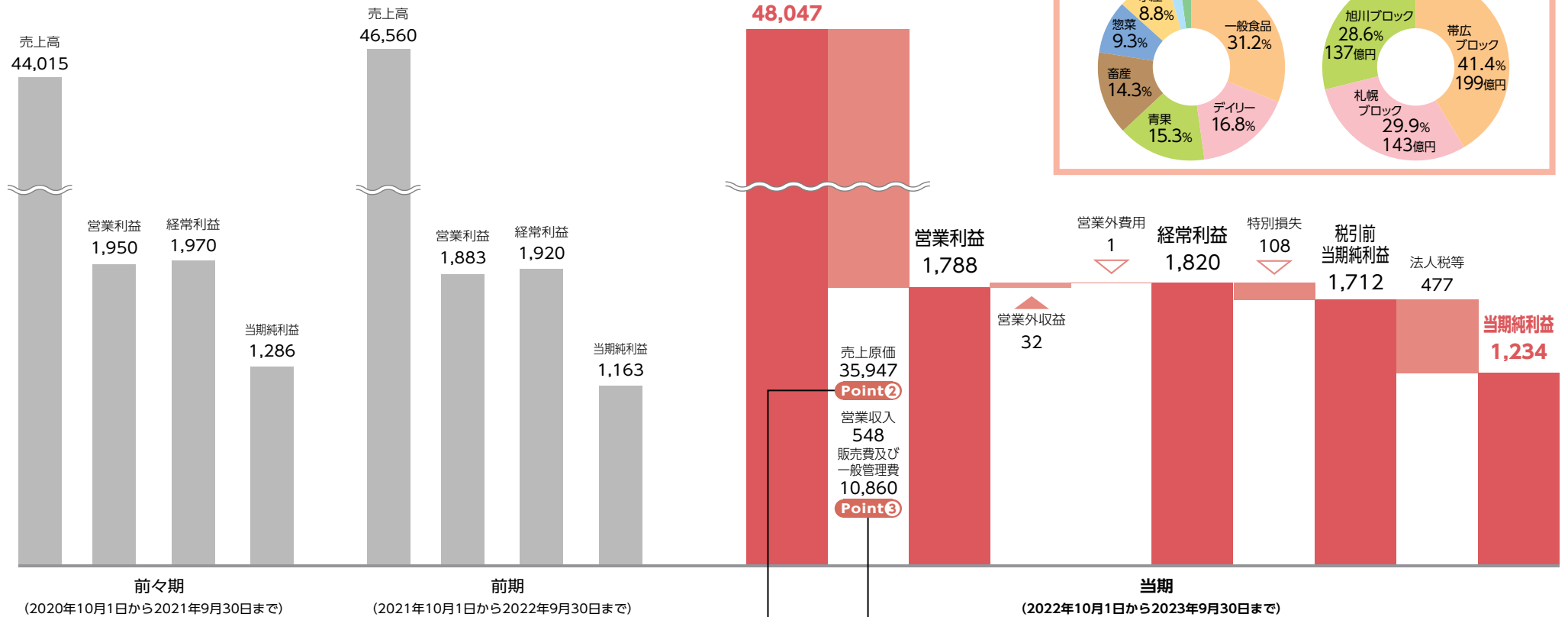
## キャッシュ・フロー計算書 (概要)

(単位：百万円)



## 損益計算書 (概要)

(単位:百万円)



### Point 2

#### 売上総利益(率)の推移

	前々期	前期	当期
売上総利益(百万円)	10,969	11,513	12,100
売上総利益率(%)	24.9	24.7	25.2

### Point 3

#### 主な販売費及び一般管理費の推移

(単位:百万円)

	前々期	前期	当期
給与及び賞与	3,713	3,960	4,192
広告宣伝費	961	1,034	1,065
減価償却費	614	676	675

#### 各利益率の推移

(単位:%)

	前々期	前期	当期
売上高営業利益率	4.4	4.0	3.7
売上高経常利益率	4.5	4.1	3.8
売上高当期純利益率	2.9	2.5	2.6

## 中期経営計画の基本方針

社 是

“お客様の普段の食生活のお役に立つ”

社 訓

- ・清潔な店にフレッシュな商品
- ・プロ根性でたゆまぬ創意研究
- ・勤勉な努力で生活向上
- ・お客様の身になって仕入れと販売
- ・公明誠実に責任完遂

次期中期経営  
計画の基本方針

“普段の食生活を通じて、地域を笑顔に”

[基本方針のコンセプト]

“普段の [=その場限りでなく、地域やお客様の日常に根差した、あてになる（信用、信頼される）企業として]  
食生活 [=本業] を通じて、地域 [=地域社会、お客様、株主、従業員などの全てのステークホルダー]  
を笑顔に [=豊か、幸せ、発展を追求]”

現状認識を踏まえた課題＝中長期的視点での、しっかりとした体制・基盤整備

次期中期経営  
計画の位置付け

4年後の飛躍に向けた体制・基盤整備の3年間

# 中期経営計画の戦略

## 1 “お客様”を笑顔に→お客様満足度（CS）の向上

お客様へのサービス向上を図るため、出店、リテールメディア基盤整備、商品開発体制の強化等、各種体制整備を進めてまいります。

課題	戦略	KPI
お客様ニーズに柔軟かつ的確に対応した高品質・安心・安全な商品の提供	商品力の向上	<b>◎売上高</b> 2023年9月期 480億円 ↓ 2026年9月期 550億円
	販売力の向上	
お客様利便性の向上	DX推進	<b>◎来店客数</b> 2023年9月期 1.8千万人/年 ↓ 2026年9月期 2.1千万人/年
	店舗の拡充	
ブランドイメージ向上	発信力強化	

## 2 “従業員”、“地域”を笑顔に→SDGsへの取り組み

人事関連諸制度の見直し等により、より働きやすい労働環境の構築に努め、質・量両面での人材強化を図ります。併せて、環境保全や地域発展への取り組み等、持続可能な社会の実現に取り組みます。

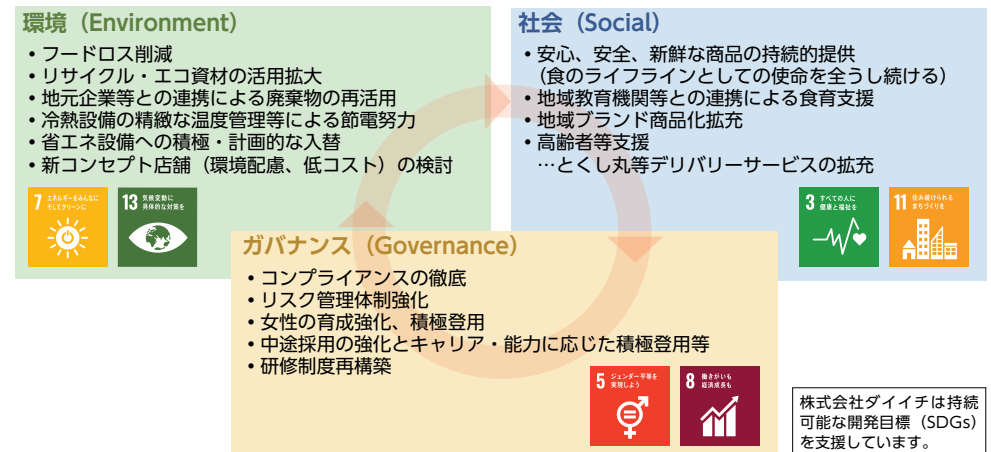
課題	戦略	KPI
労働環境改善、人材の強化・育成	人事諸制度、キャリアパス、研修等の見直し	<b>◎女性活躍推進法に基づく開示関連数等(女性の採用割合、賃金割合、管理職割合など)</b> ↓ 着実な改善に取り組み <b>◎CO<sub>2</sub>排出量削減</b> 2020年3月度 0.309t-co <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> ↓ 2026年3月度 0.201t-co <sub>2</sub> /m <sup>2</sup>
	採用強化	
環境保全への取り組み	リサイクル推進、廃棄物削減	
	排出ガス(CO <sub>2</sub> )削減	
地域活性化への取り組み	本業を通じた活性化支援	

## 3 “株主”を笑顔に→より健全で効率的な経営の実現と株主への還元強化

中長期的な収益力向上に向けた基盤整備（効率化の一層の推進）とガバナンス体制強化による更なる健全性の向上に努めるとともに、株主還元強化策の検討・実施に努めてまいります。

課題	戦略	KPI
収益力の向上	収益性の向上	<b>◎当期純利益</b> 2023年9月期 1,234百万円 ↓ 2026年9月期 1,250百万円
	効率化	
株主還元強化	増配	<b>◎投資+財務キャッシュフロー対営業キャッシュフロー比率</b> 2023年9月期 44% ↓ 中計期間中 60%超
	自己株取得	
ガバナンス体制強化	コンプライアンス徹底、リスク管理強化	

## 4 ESGへの取り組み





# おかげさまで 創業65周年



いい街 いい人 いい笑顔  
フレッシュ & ハート  
ダイイチ

## ◎1958

昭和33年7月  
・東京タワー完成 ・チキンラーメン発売  
・帯広市の人口10万人を超える

昭和33年7月  
『株式会社帯広フードセンター』を設立

昭和33年9月

北海道初のセルフサービスの  
お店として帯広市で創業  
チェーン展開を開始



1958年9月 創業【本店（番号店）】



1958年9月22日 開店ご案内

## ◎1963

帯広動物園開園

昭和38年11月

旭川市に出店のため商号を『株式会社第一スーパー』に変更  
旭川市に「旭川店」を出店

## ◎1991

帯広市の人口約17万人に

平成3年11月

商号を『株式会社ダイイチ』に変更



## ◎2000

平成12年4月

日本証券業協会に株式を店頭登録  
(現・東京証券取引所スタンダード市場に株式上場)

## ◎2004

平成16年7月

札幌市に  
「八軒店」を出店



## ◎2021

令和3年11月

札幌市に  
「平岸店」を出店  
札幌 商勢圏 6店舗目の出店



# ◎2023

令和5年

## 株式会社ダイイチ 創業65周年

既存店リニューアル

2023年4月  
東旭川店（旭川市）



## すすきの店

創業65周年十勝生まれのスーパーダイイチが、  
COCONO SUSUKINOにオープンしました。

# 11月30日(木) OPEN!



このたび、11月30日に道  
都札幌の中心である中央区  
の大型複合施設COCONO  
SUSUKINO内にダイイチ  
「すすきの店」を出店し、店  
舗数は帯広地区9店舗、旭  
川地区7店舗、札幌地区7店  
舗の合わせて23店舗となり  
ました。創業時からの良き  
伝統を継承し、新たな挑戦  
をしてまいります。末永く  
ご愛顧、ご支援賜りますよ  
うお願い申し上げます。



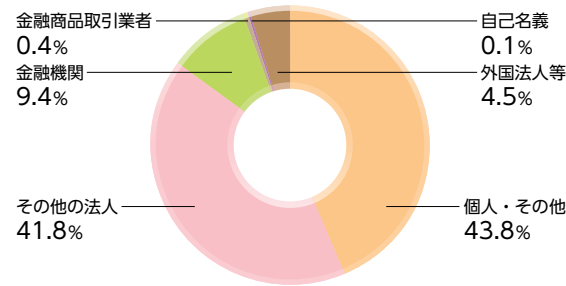
株式の状況 (2023年9月30日現在)

発行可能株式総数 24,000,000株  
 発行済株式の総数 11,438,640株  
 株主数 8,875名  
 大株主 (上位10名)

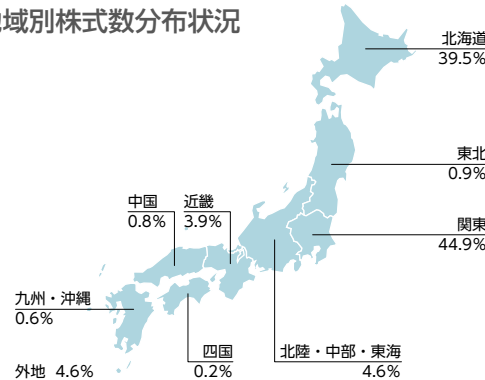
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社イトーヨーカ堂	3,432,000	30.04
STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM 02 505002	459,100	4.01
ダイイチ取引先持株会	442,400	3.87
若園 清	272,000	2.38
株式会社北陸銀行	193,040	1.68
株式会社北洋銀行	186,000	1.62
野村信託銀行株式会社 (投信口)	175,500	1.53
国分北海道株式会社	164,000	1.43
小西 典子	156,220	1.36
株式会社商工組合中央金庫	126,400	1.10

(注) 持株比率は自己株式 (12,088株) を控除して計算しております。

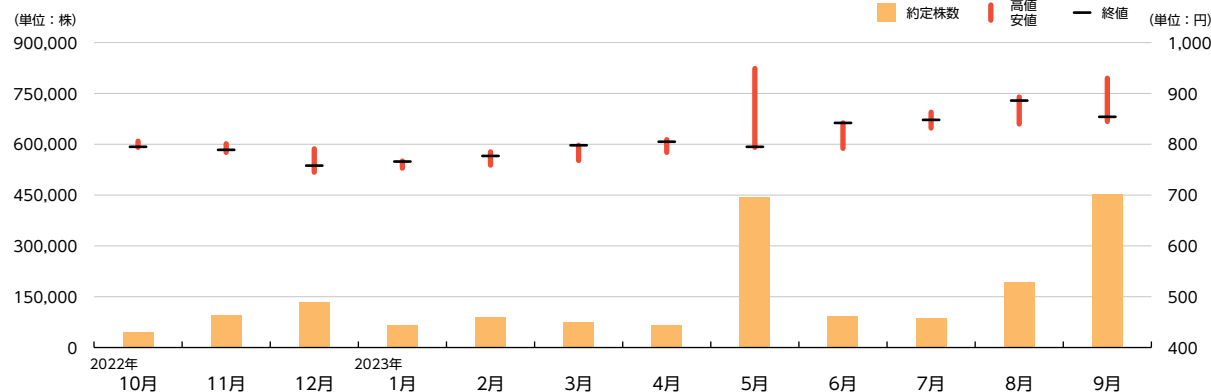
所有者別株式数分布状況



地域別株式数分布状況



株価チャート



## 株主の皆さまの 声をお聞かせください

# コエキク

当社では、株主の皆さまの声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスキー入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。

<https://koekiku.jp>

アクセスキー 76435xsi

スマートフォンからカメラ機能でQRコードを読み取り

QRコードは株式会社アソソウェアの登録商標です。

ご回答いただいた方の中から抽選でAmazonギフトカード500円分を進呈させていただきます。

本アンケートは、株式会社プロネクサスの提供する「コエキク」サービスにより実施いたします。アンケートのお問い合わせ「コエキク事務局」✉ koekiku@pronexus.co.jp

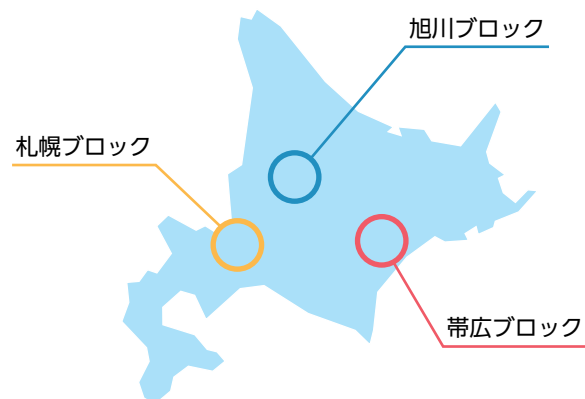
## 会社概要 (2023年9月30日現在)

商号	株式会社ダイイチ
本社所在地	北海道帯広市西20条南1丁目14番地47
会社設立	1958 (昭和33) 年7月11日
資本金	1,639,253千円
社員数	380名 (正社員) 1,126名 (パートナー社員等、8時間換算)
主要な事業内容	当社は、食料品主体のスーパーマーケットを展開しており、これに附帯する業務として不動産賃貸業務等を行っております。

## 役員 (2023年12月22日現在)

代表取締役社長	若園 清
取締役	西崎 進
取締役	忠石 信之
取締役	北村 攻
取締役	吉田 直久 (新任)
社外取締役	宮川 明
社外取締役	井雲 康晴
社外取締役	祖母井 里重子
常勤監査役	長尾 悦治
社外監査役	東城 敬貴
社外監査役	笹井 宏一

## 事業所一覧 (2023年12月22日現在)



### 帯広ブロック

東店	帯広市東4条南12丁目1
啓北店	帯広市西12条北4丁目1
めむろ店	河西郡芽室町東6条9丁目1
白樺店	帯広市白樺16条西2丁目2
みなみ野店	帯広市南の森東1丁目1
札内店	中川郡幕別町札内共栄町164
自衛隊前店	帯広市西18条南27丁目1
音更店	河東郡音更町木野大通東12丁目3
オーケー店	河東郡音更町木野大通西17丁目1
[センター]	
惣菜センター	帯広市西20条南1丁目14-46
帯広配送センター	帯広市西20条南1丁目14-47

(注) 2023年11月30日にすすきの店を出店いたしました。

### 本社 (営業本部 管理本部)

北海道帯広市西20条南1丁目14-47

### 旭川本部

北海道旭川市春光1条8丁目1-77

### 札幌本部

北海道札幌市西区発寒16条14丁目2-5

### 旭川ブロック

西店	旭川市2条通4丁目134
東光店	旭川市東光12条6丁目203
末広店	旭川市末広1条7丁目265
東旭川店	旭川市東旭川北1条1丁目3
旭町店	旭川市旭町1条7丁目2631
二条通店	旭川市2条通23丁目110
花咲店	旭川市春光1条8丁目1-77
[センター]	
旭川配送センター	旭川市流通団地2条3丁目15

### 札幌ブロック

八軒店	札幌市西区八軒10条東5丁目2
白石神社前店	札幌市白石区本通13丁目北3番39
発寒中央駅前店	札幌市西区発寒10条3丁目1-11
清田店	札幌市清田区清田2条3丁目
恵み野店	恵庭市恵み野里美2丁目15
平岸店	札幌市豊平区平岸1条12丁目1-35
すすきの店	札幌市中央区南4条西4丁目1-1 COCONO SUSUKINO B2F

## 株主優待のお知らせ

2023年9月期の株主優待は下記のとおりです。

■1,000株未満保有の株主の皆様へは年次報告書（本誌）に同封しております。

所有株式数  100～499株	VJAギフトカード  1,000円分	所有株式数  500～999株	VJAギフトカード  2,000円分
-----------------------	---	-----------------------	---

■1,000株以上保有の株主の皆様は選択制となりますので、2024年1月31日までに同封されたお申込み書のはがきをご返送ください。

お申込み書のはがきに必要事項をご記入いただき、プライバシー保護シールを貼ってポストへご投函ください。

所有株式数  1,000株以上	A VJAギフトカード  4,000円分	B 当社商品券  4,000円分	C 六花亭お菓子 詰め合わせ  or	D グリーンアスパラ 2L 1.5kg  or	E でんすけ西瓜 ※ 1玉  or	F メロン (夫婦メロン) 2玉  or	G 北海道旬の味覚 (農産物セット) ※  or
	いずれかひとつお選びいただけます。						
商品の発送	2月初旬	2月初旬	2月下旬	収穫時季の 5月下旬～6月初旬	収穫時季の 7月下旬	収穫時季の 7月下旬	収穫時季の10月中

希望申込受付期間  
お申込みがない場合

2024年1月31日到着分まで

- ①店舗のある地域（十勝総合振興局管内、上川総合振興局管内、石狩振興局管内）の株主様に対し、当社商品券を贈呈します。
- ②店舗のない地域の株主様に対し、北海道特産品メロン2玉を贈呈します。

個人情報について

いただいた個人情報は、この優待商品のお届けのみに利用させていただきます。

注 意 事 項

ご希望の時間にお届けできない場合がありますので、ご了承ください。

※C 詰め合わせ内容が変更になる場合があります。

※E でんすけ西瓜の受付は今回をもって終了します。

※G 農産物セットの内容（メークインL、男爵L、玉ねぎL～L大、かぼちゃ1玉）

## 株主メモ

事業年度	10月1日から翌年9月30日まで
期末配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年12月
単元株式数	100株
株主名簿管理人・ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号

### 【株式に関するお手続きについて】

株式に関するお手続き（住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取請求等）につきましては、原則として、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。

特別口座（※）に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行で承りますので、上記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店においてもお取次ぎいたします。

未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

上場証券取引所 東京証券取引所スタンダード市場  
証券会員制法人札幌証券取引所

証券コード 7643

公告の方法 電子公告により行う  
公告掲載URL <https://www.daiichi-d.co.jp/IR/ir/account.html>  
(ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じた時には、日本経済新聞に公告いたします。)

※ 特別口座とは、株券電子化施行までに証券保管振替機構に株券を預託されなかった株主等の権利を保全するために開設した口座のことです。法令に従い、名義人名で三菱UFJ信託銀行に開設した特別口座に記載されています。配当金は受け取れますが、株式の売買はできません。証券口座への振替が必要となりますので、上記連絡先にお問い合わせください。

### 【少額投資非課税口座（NISA口座）における配当等のお受け取りについて】

新規に購入された当社株式をNISA口座でご所有される場合、配当等につき非課税の適用を受けるためには、口座管理機関（証券会社等）を通じて配当等を受け取る方式である「株式数比例配分方式」をお選びいただく必要があります。

ご所有の株式のうち、特別口座に記録された株式をお持ちの株主様は「株式数比例配分方式」をお選びいただくことができませんのでご注意ください。

NISA口座に関する詳細につきましては、お取引の証券会社等にお問い合わせください。

### 期末配当金のお支払いについて

第69期の期末配当金は、2023年12月22日開催の定時株主総会にて承認されましたので、1株につき25円を次の方法によりお支払いいたします。

#### 1. 銀行口座への振込をご指定の株主様

同封の「第69期期末配当金計算書」のとおり「配当金振込先ご確認」のご案内に記載の口座へお振込いたしましたので、ご確認ください。

#### 2. 振込をご指定されていない株主様

第69期期末配当金の「期末配当金計算書」とともに「期末配当金領収証」を同封しております。銀行払い渡し期間（2023年12月25日～2024年1月24日）に、**最寄りのゆうちょ銀行の本支店及び出張所並びに郵便局でお受け取りください。**

#### 3. 証券口座でお受け取り（株式数比例配分方式）の株主様

お取引のある証券会社へご確認願います。



TEL 0155-38-3456 (代表)

FAX 0155-38-3434

<https://www.daiichi-d.co.jp/>

本誌に関するお問い合わせは、企画IR部までお願いいたします。

